



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

## **INFORME EJECUTIVO- SEPTIEMBRE DE 2015- HOSPITAL SUBA E.S.E. II NIVEL**

Subred: Norte

Gerente: Gabriel Castilla Castillo CC 79.579.232

Administrador Público - La Escuela Superior De Administración Pública.

Especialista En Gerencia De La Salud Pública - Universidad Del Rosario.

Especialista En Gestión Del Primer Nivel De Atención En Salud - La Pontificia Universidad Javeriana.

Especialista En Economía - Universidad De Los Andes.

### **JUNTA DIRECTIVA:**

**Delegado del Alcalde Mayor de Bogotá:** Derly Gonzalez Ariza (Decreto 685 de diciembre 30 de 2013)

**Delegado Secretaria Distrital de Salud:** Dra. Alexandra Guayana Sanchez (Resolución 0167 del 09/03/2015- posesionado el 10/03/2015)

**Representante Profesionales Áreas de la Salud:** Liliana Teresa Falla Carrasco

**Representante Asociaciones Científicas:** Marlene Guerrero

**Representante Gremios Y/O COPACO:** Luz Marina Rubio Morales

**Representante Asociación de Usuarios y/o COPACO:** Marta Chamucero Ayala

**TALENTO HUMANO:** 205 empleos de planta y 1.451 contratistas por O.P.S.

### **SERVICIO SOCIAL OBLIGATORIO**

**Enfermero:** 7 Provistos, 1 Vacante

**Médico:** 8 Provistos, 1 Vacante

**POBLACIÓN:** La localidad de Suba tiene una población total de 1.174.736 habitantes de los cuáles se encuentran afiliados al sistema 1.124.225, corresponde a un 95.70%, con un 83.9% afiliados al régimen contributivo, 8.29% al régimen subsidiado, 3.5% al régimen de excepción y 3.36% a Vinculados P.P.N.A.

**PRODUCCIÓN-CAPACIDAD INSTALADA:** 14 puntos de atención: 3 C.A.M.I (Gaitana, Suba, Prado Veraniego) 8 C.A.P. (Aures, Gaitana, La Aguadita, Lisboa, Rincon, San Carlos, Cayetano, Scalabrini) 2 U.P.A. (El Rincón, Nueva Zelândia), Hospital Centro de Servicios Especializados: 182 camas de hospitalización y 57 camillas de observación

### **CONSULTA EXTERNA**

Total consulta externa año 2014: 246.949 consultas

Total consulta externa a 30 de septiembre de 2015: 172.118 consultas

### **INDICADORES URGENCIAS:**

Año 2014: Giro Cama Urgencias= 499  
Porcentaje Ocupacional Urgencias = 58.2%  
Promedio día Estancia Urgencias = 0,4

Año 2015: a septiembre:  
Giro Cama Urgencias = 149  
Porcentaje Ocupacional Urgencias = 74,8%  
Promedio día Estancia Urgencias = 1,4



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

## INDICADORES HOSPITALARIOS

Año 2014: Giro cama = 95,73  
Porcentaje ocupacional = 84,9%  
Promedio día estancia = 3.20  
Egresos Hospitalarios = 21.128

Año 2015: a septiembre:  
Giro cama = 91.46  
Porcentaje ocupacional = 96,72%  
Promedio día estancia = 2,87  
Egresos Hospitalarios = 16.645

## SERVICIO QUIRÚRGICO

Año 2014                      Total intervenciones quirúrgicas = 14.938  
                                         Total intervenciones programadas= 9.239  
                                         Total intervenciones urgentes= 5.699

Septiembre año 2015: Total intervenciones quirúrgicas = 11.002  
                                         Total intervenciones programadas= 6.479  
                                         Total intervenciones urgentes=4.523

## PARTOS Y CESÁREAS

Año 2014:                      Total atenciones = 2.924  
                                         Total partos= 1.981  
                                         Total cesáreas= 943

Año 2015 I Trimestre      Total intervenciones quirúrgicas = 2.035  
                                         Total intervenciones programadas= 1.375  
                                         Total intervenciones urgentes = 660

**APOYO DIAGNOSTICO: (Imágenes Diagnosticas y Otras Actividades):** Total Actividades de apoyo Diagnostico año 2014 = 119.483 actividades y a 30 de septiembre de 2015. 93.269 actividades.

**LABORATORIO CLINICO:** Total actividades de apoyo clínico año 2014 = 413.355 actividades y a 30 de septiembre de 2015: **335.870**

## PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS:

**TERRITORIOS:** 9, **MICROTERRITORIOS:** 108

**FAMILIAS CARACTERIZADAS:** 145.810 Familias caracterizadas, de las cuales 124.203 son activas, corresponden a 85%.

**INDIVIDUOS CARACTERIZADAS:** 457.515 Individuos caracterizados, de los cuales 375.780 son activos, corresponden a 81%.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

## INDICADORES TRAZADORES

	2012	2013	2014
RAZÓN MORTALIDAD MATERNA:	55,7	13,8	40,7
TASA MORTALIDAD PERINATAL:	14,1	14,2	13,6
TASA MORTALIDAD INFANTIL:	10,8	9,8	9,6
TASA MORTALIDAD MENOR DE 5 AÑOS:	20,9	18,6	18,8
TASA MORTALIDAD POR NEUMONÍA:	8,4	3,6	10,6
TASA MORTALIDAD POR EDA:	1,2	0	0
NUMERO DE EMBARAZOS EN ADOLESCENTES: (10 -19 AÑOS)	1363	2059	1901

Fuente: SDS Dirección de Salud Pública - Vigilancia en Salud. Bases de datos SDS-  
RUAF. Fecha de Actualización: 2012-2013: 25-08-2014. 2014: (Corte 19 de Enero de 2015).

## INDICADORES DE CALIDAD A JUNIO DE 2015

Oportunidad Citas Consulta Médica General	:	3,25 Días
Oportunidad Citas Consulta De Medicina Interna	:	6,28 Días
Oportunidad Citas Consulta De Ginecobstetricia:		5,66 Días
Oportunidad Citas En La Consulta Pediatría	:	2,18 Días
Oportunidad Citas Consulta De Cirugía General:		8,15 Días
Oportunidad De Atención Consulta De Urgencias:		35,10 Minutos
Oportunidad En La Atención De Servicios Imagenología:		2,11 Días
Oportunidad Citas Consulta Odontología General	:	2,93 Días
Tasa De Satisfacción Global	:	90,9 %

## INFORMACIÓN FINANCIERA

Hospital en Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero. Clasificado en Riesgo Medio, en el contexto de la Resolución No. 1893/15 del Ministerio de Salud.

### AÑO 2014 :

- Presupuesto definitivo 2014: \$125.971 millones. Variación vs. el Presupuesto 2012: 21,11%
- Recaudo 2014 frente al Presupuesto Definitivo: \$110.989 millones (88).
- Déficit 2014: \$-7.915 millones

### AÑO 2015:

- Presupuesto inicial (ingresos y gastos) 2015: \$97.068 millones

#### A septiembre 30 de 2015:

- Presupuesto Aprobado a septiembre de 2015: \$106.126 millones
- Recaudo total de Ingresos: \$66.140 millones, nivel de ejecución 62% frente al presupuesto.
- Gastos: total de Compromisos \$87.026 millones, ejecutado en un 85% y Girado un 72% (\$62.603 millones) sobre los compromisos



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

**Cartera a Septiembre de 2015 (Preliminar):** Total: \$73.588 Millones

0-90 días: \$21.774 millones (30%)  
91-180 días: \$7.953 millones (11%)  
181-360 días: \$12.104 millones (15%)  
Difícil recaudo (>360 días): \$31.757 millones (34%)

### COMPARACIÓN CARTERA 2014 - Junio 2015

En Millones de \$

AÑOS	Hasta 90 Días	de 91 a 180 Días	de 181 a 360 Días	Difícil Recaudo (Mayor a 360 días)	Total Cartera
<b>2014</b>	11.788	6.219	9.452	33.264	60.723
<b>A Junio 2015</b>	21.720	9.079	8.568	35.757	75.124
<b>Variación</b>	<b>84%</b>	<b>46%</b>	<b>-9%</b>	<b>7%</b>	<b>24%</b>

Fuente: SIHO - Cartera 2014 y Junio 2015

#### Principales Deudores corresponde al 88% de la cartera total:

- Régimen Subsidiado: \$42.993 millones (58% de total de la Cartera): Disminuyó en un 0.005% con respecto a Junio de 2015 que fue de \$42.995 millones.
- Régimen Contributivo: \$7.214 millones (10% de total de la Cartera): Aumentó en un 13% con respecto a Junio de 2015 que fue de \$6.386 millones.
- Otros deudores por VSS: \$10.438 millones (14% de total de la Cartera): Disminuyó en un 16% con respecto a Junio de 2015 que fue de \$12.425 millones
- SOAT: \$3.964 (5% de total de la Cartera): Disminuyó en un 0.5% con respecto a Junio de 2015 que fue de \$3.983 millones.

P.P.N.A con el Fondo Financiero Distrital de Salud es \$8.151 millones

P.I.C. con el Fondo Financiero Distrital de Salud es \$6.918 millones

### RÉGIMEN SUBSIDIADO

En Millones de \$

EPS	Valor Cartera	% de Participación
...EPS020-Caja de Previsión Social de Comunicaciones EPS CAPRECOM	12.420	29%
...EPSS34-Capital Salud EPSS SAS	12.016	28%
...EPS-ARS del régimen subsidiado en liquidación	9.860	23%
...ESS002-Empresa Mutual para el Desarrollo Integral de la Salud ESS "EMDISALUD ESS"	1.518	4%
...CCF053-COMFACUNDI - CCF de Cundinamarca	1.361	3%
...Otros	5.818	14%
<b>Total</b>	<b>42.993</b>	

Fuente: SIHO - Cartera a Septiembre de 2015



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

#### PROYECTOS:

1. Adquisición de un Sistema de Información Integrado para el Hospital de Suba. Valor \$1.691.862.900. Concepto favorable 01-07-15. Remitido a Infraestructura
2. Adquisición de infraestructura tecnológica para el Hospital Suba II ESE. Valor \$281.301.260. Revisado pendiente ajustes del Hospital
3. Mejoramiento de las condiciones de infraestructura para el cumplimiento de los estándares de habilitación para todas las sedes del Hospital de Suba II Nivel ESE. Valor \$2.395.933.332. Revisado pendiente ajustes del Hospital

#### CONVENIOS:

- **1263-2015 FORTALECIMIENTO DE ESPECIALIZACIÓN** incrementar los niveles de resolutivez, mejorar la accesibilidad, oportunidad, humanización y calidad en los procesos de atención de la población que demanda servicios de salud en la red pública hospitalaria del D.C.

**Valor Total del convenio \$3.520.000.000 APORTES DEL FFDS –SECRETARIA:**  
\$3.200.000.000 y **APORTES DE LA ESE \$320.000.000**

- **1260-2015 RUTA DE LA SALUD:** programa Ruta Saludable de las ESE adscritas a la SDS, en el contexto de la conformación de redes integradas de servicios de salud

**Valor Total del convenio \$881.315.600**