



HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

Empresa Social del Estado

GABRIEL CASTILLA CASTILLO

Gerente

SISTEMA INTEGRAL DE COSTOS HOSPITALARIOS





TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida

HOSPITAL
suba
Territorio de vida

HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

los logros estratégicos alcanzados en el hospital de suba II nivel por el sistema de costos son:

- *determinar la utilidad o perdida de las diferentes unidades de negocio.*
- *Indicadores de resultados para los centros de costos*
- *Herramientas para la toma de decisiones gerenciales*



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida



HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

Actividades realizadas por el Sistema Integral de Costos Hospitalarios.

- *Informe de costos mensual identificando los costos vs la facturación de las diferentes unidades de negocio (Ambulatorios, Urgencias, Sala de Partos, Quirófanos, Hospitalización y las unidades de apoyo diagnóstico y terapéutico.*
- *Informe de los servicios de salud prestados a través de terceros.*



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.





TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida



HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

- *Costeo de servicios individuales para soportar el plan de venta de la institución.*
- *Trabajar de la mano con mercadeo con el fin de costear los paquetes ofrecidos a las empresas que quieran contratar con la ESE*
- *Realizar comité de costos para socializar el comportamientos de los costos, la facturación y la producción por centros de costos, esto con el fin de que cada líder conozca su servicio desde el componente financiero.*



BOGOTÁ
HUC7ANA



TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida

HOSPITAL
suba
Territorio de vida

HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

Capacitación

Socialización a cada líder de área, la matriz de centros de costos y la importancia de hacer de forma adecuada los reportes de la información desde la fuente para así obtener una adecuada asignación de los costos y gastos por centros de costos acumulados por unidades de negocio.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida

HOSPITAL
suba
Territorio de vida

HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

Tema documental

Elaborar formatos de reporte de la información.

- *Matriz General de la Contabilidad de Costos Clasificada por UN y CECOS*
- *Distribuciones de los Costos por Unidades de Negocio por centros de atención*
- *Distribución Mano de Obra por Centros de Costos*



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida

HOSPITAL
suba
Territorio de vida

HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

Tema documental

- *Distribución Insumos Hospitalarios por Centros de Costos*
- *Distribución de Costos Generales por Unidad de Negocio y Centros de Costos*
- *Modelo Tipo de Informe Gerencial de Costos*
- *Instructivo Estimaciones Contable*



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUC7ANA



TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida



HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

Actividades evidenciadas para el mejoramiento.

- *Con los Análisis realizados por el sistema Integral de Costos Hospitalarios se identificó que los insumos de salas de cirugías están siendo cargados a hospitalizaciones, esto se debe a que cuando se ingresa el paciente para los procedimientos quirúrgicos no se hace el traslado de centros de costo del paciente por lo que todos los insumos que se despachen para ese paciente están siendo cargados a hospitalización.*



BOGOTÁ
HUMANANA



TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida



HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

Actividades evidenciadas para el mejoramiento.

- *Que las certificaciones de los operadores estén bien desglosada de tal forma que se pueda identificar el valor de los honorarios por centros de costos.*
- *Otra de las evidencias identificadas por el área de costos es que para la programación de salas para oftalmología no se requiere la disponibilidad de anestesia. Por lo que se pueden reducir esas horas de anestesia contratadas con el terceros.*



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.





TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida

HOSPITAL
suba
Territorio de vida

HOSPITAL DE SUBA II NIVEL

empresa social del estado

Avances y logros en la implementación de los cups.

- *El área de costos con la participación de producción, planeación, sistemas, facturación y mercadeo se encuentra trabajando en la relación que deben tener los cups con los centros de costos vinculando las agendas y programación de los servicios de tal forma que la producción se pueda obtener del sistema y esta venga con sus respectivos cups.*



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



TERRITORIO DE VIDA

Hospital de Suba II Nivel ESE
Territorio de Vida

HOSPITAL
suba
Territorio de vida



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA