



INFORME DE GESTION DE COSTOS HOSPITALARIOS DE ENERO A 30 DE JUNIO DE 2014 DEL HOSPITAL TUNJUELITO E.S.E.

CONTENIDO:

1. PRINCIPALES LOGROS ESTRATEGICOS ALCANZADOS EN EL HOSPITAL POR LA IMPLEMENTACION DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS

2. ACTIVIDADES RELAVANTES DESARROLLADAS

2.1. CAPACITACION

2.2. TEMA DOCUMENTAL

3. PRINCIPALES ACTIVIDADES EVIDENCIADAS PARA EL MEJORAMIENTO

4. AVANCES Y LOGROS EN LA IMPLEMENTACION COSTOS CUPS.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



1. PRINCIPIALES LOGROS ALCANZADOS POR LA IMPLEMENTACION DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS

- Homogenización de los costos hospitalarios en centros de costo, elementos y recursos.
- Identificación real de los costos en que incurre la entidad para la realización de los servicios
- Identificación de puntos críticos en los cuales se concentran mayores costos
- Determinación de políticas aplicables para la contención de costos
- Desagregación de los costos por sedes hospitalarias y medición respecto a capacidad instalada y servicios prestados en cada punto de servicios.
- Informe de sostenibilidad financiera por sedes, centros de costo y unidad de negocios para toma de decisiones gerenciales



2. ACTIVIDADES RELEVANTES DESARROLLADAS

Organización de la información generada en el sistema por punto de atención , área de servicio , facturación y farmacia

Identificación de los costos directos o indirectos para la distribución de los mismos según los inductores establecidos para cada uno de los servicios en todas las sedes del hospital

Ajustes a la matriz de costos de acuerdo a las necesidades de la estructura y novedades mensuales

Consolidación de informes de primera a cuarta distribución por sedes

Elaboración de informe de conciliación Contabilidad vs costos de cada uno de los recursos del hospital de los elementos del costo

Informe mensual de sostenibilidad financiera por sedes y centro de costo

Análisis de costos en cuanto variaciones de recursos y centros de costo



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



2.1 CAPACITACION

Inducción y reinducción en puesto de trabajo a los usuarios del proceso en la implementación del sistema de costos

Concientización sobre la importancia del buen uso de los centros de costos al interior de la entidad

Material didáctico y seguimiento frecuente personalizado y a través de medios electrónicos en atención a dificultades y soluciones en la implementación del modelo de costos



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



2.2 TEMA DOCUMENTAL

DESARROLLO DOCUMENTAL

Caracterización de la gestión de costos

Elaboración de los procedimientos de costos

Instructivo mano de obra

Instructivo insumos hospitalarios

Instructivo de costos generales

Instructivo de estimaciones contables

Instructivo elaboración de informes

PUBLICACION DUCUMENTAL DE COSTOS EN LA INTRANET



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA



3. ACTIVIDADES EVIDENCIADAS PARA EL MEJORAMIENTO

- *Reorganización de la contabilidad financiera adaptada a los costos
- *Saneamiento de los inventarios para identificación de consumos en tiempo real
- *Identificación de servicios deficitarios financieramente, posibles causas y recuperación
- *Identificación de costos innecesarios y posible sustitución de recursos
- *Redistribución de servicios de salud prestados por sedes , según capacidad instalada
- *Implementación de políticas de contención de costos
- *Identificación de costos no calidad



4. AVANCES Y LOGROS EN LA IMPLEMENTACION COSTOS CUPS.

HOMOLOGACION DE CUPS HOSPITAL TUNJUELITO SEGÚN RESOLUCION 29 DE 2011

IDENTIFICACION Y SANEAMIENTO PROGRESIVO DE LOS CUPS FRENTE A LA OFERTA DE SERVICIOS

REPORTE MENSUAL DE PRODUCCION POR CUPS Y CENTRO DE COSTO