

ID[®]CBIS

Instituto Distrital de Ciencia,
Biotecnología e Innovación en Salud

CENTRO DE INVESTIGACIÓN RECONOCIDO POR MINCIENCIAS R-0358/2020

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO





MARCO CONCEPTUAL ENTORNOS VICA

¿QUÉ TAN BIEN PUEDE USTED PREDECIR
EL RESULTADO DE SUS ACCIONES?

COMPLEJIDAD

Muchas partes y variables
interconectadas

VOTALIDAD

Gran velocidad en
cambios de las variables

AMBIGUEDAD

Falta de claridad
en el significado y
efecto de los eventos

INCERTIDUMBRE

Existe una posibilidad
pero no una seguridad que
ocurran los cambios

-

¿CUÁNTO CONOCE ACERCA DE LA SITUACIÓN?

+



MISIÓN

Somos un instituto de ciencia, tecnología e innovación en salud con énfasis en investigación médica y biotecnológica, que genera conocimiento y desarrollo científico, sobre la base del fortalecimiento de las capacidades del talento humano, infraestructura, cultura de la calidad y compromiso social, para la gestión de conocimiento y la provisión de productos e insumos biológicos humanos al servicio de la población.



VISIÓN A 2030

En el 2030, seremos un instituto de excelencia en ciencia, tecnología e innovación, de referencia nacional e internacional en salud poblacional, con una cultura organizacional, basada en un sistema de gestión del conocimiento y un talento comprometido para el bienestar y desarrollo de la comunidad.



PROPÓSITO SUPERIOR

**Generamos valor público,
impactando la salud
poblacional con ciencia,
tecnología e innovación.**



MARCO ESTRATÉGICO EJES ESTRATÉGICOS A 2025





MARCO ESTRATÉGICO EJES ESTRATÉGICOS

EJE ESTRATÉGICO UNO

INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva.

LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS
Terapias avanzadas y medicina regenerativa	<ul style="list-style-type: none">▶ Obtener la certificación FACT - NETCORD (Terapias Celulares)● Realizar el primer ensayo clínico● Implementar el registro nacional de donantes CPH● Generar un producto medicinal viabilizado para aplicación clínica
Banco de sangre y medicina transfusional	<ul style="list-style-type: none">▶ Crear la primera unidad de plasmaféresis● Implementar la criopreservación de glóbulos rojos raros● Implementar el servicio de inmunohematología molecular
Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación	<ul style="list-style-type: none">▶ Lograr la clasificación A1 del grupo de investigación GIMTTyC● Mantener la acreditación del instituto como Centro de Investigación



MARCO ESTRATÉGICO EJES ESTRATÉGICOS

EJE ESTRATÉGICO DOS

PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos.

LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS
Componentes Sanguíneos	<p>Incrementar en por lo menos un 38%, el número de donaciones de sangre total y aféresis al año 2025, con respecto al promedio del periodo 2019 a 2020 (37.694 donantes)</p> <p>Alcanzar por lo menos el 90% en la valoración de satisfacción de las Entidades con las que se tiene convenios.</p>
Tejidos	<p>Aumentar en por lo menos un 47% el número de donantes de tejidos al año 2025, con respecto al promedio de donantes del periodo 2017 a 2020 (55 donantes)</p> <p>Procesar por lo menos 70 donantes de piel para producción de dermis acelular al año 2025.</p> <p>Procesar por lo menos 70 donantes de tejido osteomuscular al año 2025</p>
Células progenitoras hematopoyéticas	<p>Cumplir con el 100% de los reportes a las solicitudes de búsqueda en el registro de donantes de sangre de cordón umbilical</p>
Servicios especializados	<p>Incrementar por lo menos un 58% los ingresos recibidos de productos y servicios especializados del banco de sangre, con respecto al promedio de ingresos del periodo 2019 a 2020 (\$11.251.084.814)</p>



MARCO ESTRATÉGICO

EJES ESTRATÉGICOS

EJE ESTRATÉGICO TRES

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento.

LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS		
Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento	Implementar el 100% del Sistema de Gestión del Conocimiento del IDCBIS al 2023	Al 2023 obtener la certificación NTC-ISO 30401	Lograr al 2025 por lo menos 30 artículos publicados o sometidos a evaluación en revistas indexadas en SCOPUS
Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento	Implementar la Política de Propiedad Intelectual al 2025	Realizar la transferencia de al menos una tecnología generada por el IDCBIS al sector industrial	Lograr la aprobación o sometimiento de al menos 3 patentes al 2025
Apoyo a la formación en investigación	Implementar el 100% del plan para fortalecer al 2025 la capacidad de oferta en los diferentes escenarios de investigación de alto nivel en la relación Docencia - Servicio	Implementar el 100% del plan para optimizar al 2025 las capacidades institucionales requeridas para la formación de estudiantes en el marco de los convenios Docencia - Servicio y convenios de práctica	
Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional	Aumentar a por lo menos 4 convenios de cooperación internacional para el desarrollo, financiación o intercambio para el fortalecimiento de capacidades de investigación al 2025	Lograr la formulación y el desarrollo de al menos 4 proyectos de investigación en redes o centros internacionales al 2025	Participar al 2025 en al menos 3 convocatorias nacionales o internacionales afines con las líneas de investigación del IDCBIS



MARCO ESTRATÉGICO EJES ESTRATÉGICOS

EJE ESTRATÉGICO CUATRO

FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor.

LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS
Despliegue estratégico	<ul style="list-style-type: none">Apropiar y desplegar el 100% del Plan Estratégico Institucional a 2025Estructurar a 2022 el Plan de fortalecimiento y sostenibilidad financiera a mediano y largo plazoFormular el Índice del Modelo de Gestión Integral del IDCBIS armonizado al MIPG al 2021 e implementarlo de manera progresiva al 2025
Rediseño de la estructura organizacional	<ul style="list-style-type: none">Formular e implementar a 2022, el rediseño de la arquitectura organizacional, sus funciones y procesosFormular al 2022 el Plan de laboralización, e implementarlo de manera progresiva y sostenible.Formular e implementar antes del 2025 el Plan de Fortalecimiento de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, y Gestión Documental.
Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación	<ul style="list-style-type: none">Definir al 2022 el Plan de Fortalecimiento de Transformación Cultural, e implementarlo de manera progresiva a partir del 2023Definir e implementar a 2023 la Política de Relacionamiento como centro de investigaciónEstablecer y fortalecer a 2023 el Plan de identidad corporativa



MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL

DIMENSIONES DEL MODELO





MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL

ARTICULACIÓN CON EL MIPG

El Modelo de Gestión Integral del IDCBIS esta concebido para integrar diferentes sistemas organizacionales y alinearse con otros modelos de gestión.

En su relación con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, se articulan las cinco dimensiones del Modelo del Instituto con las siete dimensiones del MIPG.



● DIMENSIONES DEL MIPG

● DIMENSIONES DEL MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.



INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN SALUD



BOGOTÁ